

Anette Raaby

KOMMERCIEL LEDELSESERFARING

Strategisk – visionær – helhedsorienteret fokus på bæredygtig vækst og værdiskabende ledelse



OM

2. september 1962
Silkeborg
Gift med Bo Schøler

SPIDSKOMPETENCER

Strategi og forretningsudvikling
Vækst- og transformationsledelse
Bæredygtig udvikling
Organisation og kultur

UDDANNELSE

Master i systemiske dynamikker i organisationer, konfliktmægler, BusinessCoach, Erhvervspsykoterapeut, Procesleder, Ejendomsadministrator AD, Bestyrelsesuddannelse; Board Assure

BESTYRELSESPOSTER

Forperson, Silkeborg Gymnasium
Formand, HandelSilkeborg
Forperson, PotentialeHotellet
Bankrådsforperson, Spar Nord A/S
Bestyrelsesmedlem, Institut for
Kompetenceudvikling ApS
Bestyrelsesmedlem, Silkeborg Business

KONTAKT

 ar@kongruens.dk
 +45 2129 0845
 kongruens.dk
 [anetteraaby](https://www.linkedin.com/in/anetteraaby)

ERFARING

Jeg har en baggrund som direktør, leder og konsulent for danske og internationale virksomheder & NGO'er. Jeg har beskæftiget mig med ledelse, opstart/opbygning og udvikling af mennesker og organisationer, samt implementering af vækststrategier og konceptudvikling. Mit hjertebarn er at skabe brobygning mellem organisation og mennesker. Generations-virksomheder M & A samt familieejede virksomheder har mit særlige fokus. Jeg har en solid erfaring med at arbejde i bestyrelser; som formand, medlem og som konsulent.

BESTYRELSESERFARING

2024 - Bankrådsforperson, Spar Nord A/S
2022 - Bestyrelsesforperson, Silkeborg Gymnasium
Bestyrelsesmedlem fra 2007-2014 og fra 2019
2022 - Bestyrelsesformand, Handel Silkeborg
2022 - Bestyrelsesmedlem, Fonden Vita
2022 - Bestyrelsesmedlem, Silkeborg Business
2021 - Bestyrelsesmedlem,
Institut for Kompetenceudvikling ApS
2016 - Bestyrelsesforperson, PotentialeHotellet ApS
2020 - 2022 Bestyrelsessuppleant, Selvhjælp Silkeborg
2015 - 2018 Bestyrelsesmedlem, Gustav Hansen A/S
2009 - 2018 Bankrådsmedlem, Spar Nord A/S
2009 - 2014 Næstformand, Fonden Musical Silkeborg
2005 - 2009 Bestyrelsesmedlem og medstifter,
Foreningen Musical Silkeborg
2004 - 2007 Bestyrelsesmedlem, Silkeborg Kulturevent
2000 - 2009 Stiftende medlem af Lions Club Theodora, Silkeborg –
samt præsident fra 2003-2004
1996 - 2000 Bestyrelsesmedlem,
Ejendomsselskabet Budolfi Gaard A/S
1996 - 1998 Bestyrelsesmedlem, Svanen Kapitalpartner A/S

Anette Raaby

KONTAKT

✉ ar@kongruens.dk

☎ +45 2129 0845

🌐 kongruens.dk

🌐 anetteraaby

BIDRAG TIL BESTYRELSESARBEJDET

Forretningsudvikling/strategi

Udvikling af strategi- og forretningsplaner og budgetter. Har erfaring med M & A og har startet flere virksomheder op fra starten – både egne og andres.

Rådgivning

Stor erfaring med rådgivning af topledelse samt bestyrelse.

HR-Business - Mennesker og organisationer

Solid erfaring i at kigge helhedsorienteret på forretningen og de mennesker der arbejder i den, fokus på kommunikation, forandringsprocesser samt implementering af både analytiske som systemiske processer.

ERHVERVSERFARING I OVERSKRIFTER

- 2021 – Medejer, Institut for Kompetenceudvikling ApS Medejer
- 2017 – & bestyrelsesformand, PotentialeHotellet ApS
- 2004 – Direktør, Kongruens ApS
De seneste 16 år HR-Businesspartner for faste kunder; internationale produktionsvirksomheder indenfor bl.a. medical samt fødevarer. Opgaverne omfatter strategisk sparring, leder- & organisationsudvikling, mental sundhed, on- & offboarding samt det der er midt imellem.
Systemisk businesscoaching med speciale i team- & organisations-udvikling, ledersparring m.v.
- 1995 – 2004 Direktør og stifter, Admitotal ApS
- 1986 – 1995 Direktionssekretær/sekretariatsleder, Topdanmark

I ØVRIGT

Jeg har en solid værktøjskasse omkring bestyrelsesarbejde; både indenfor det strategiske, taktiske og driftsorienterede. Jeg har en stærk forretningsforståelse, og evner at se muligheder frem for begrænsninger i såvel forretningen, for ledelsen og menneskerne i organisationen.

Igennem en lang årrække har jeg faciliteret forskellige ejerledernetværk. Jeg finder det naturligt at tage teten, og sammen med resten af bestyrelsen at gå forrest med fokus på kerneopgaven. Jeg er målrettet, engageret og kan lide at se resultater af mit arbejde.

Privat er jeg aktiv med kajak, dykning, mountainbike og går aldrig af vejen for god flaske champagne, og et godt grin.